

PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO PARA EL DESARROLLO ECONOMICO Y LA INNOVACIÓN SOCIAL BUENOS AIRES 2035

CON PERSPECTIVA METROPOLITANA

DESARROLLO DEL TALLER

- 9.30hs. – Objetivos del taller
Metodología de trabajo
Presentación del Diagnóstico al momento
Definición de FODA
- 10.00hs. – Revisión de Diagnóstico por economías
- 10.45hs. – Matriz FODA
- 12.00hs. – Matriz de Cambio
- 12.45hs. – Encuesta

OBJETIVO DEL TALLER

- Revisar el contenido del diagnóstico de cada una de las economías al día de la fecha, modificarlo y completarlo de ser necesario y luego plantear la matriz FODA por Economía.
Realizar la matriz de cambio en forma individual como última instancia en la etapa de diagnóstico.

METODOLOGÍA

- Se trabaja en mesas distribuidas por las economías:

Mesa 1: Ecológica y Circular

Mesa 2: Conocimiento y Creativa

Mesa 3: Consumo

Mesa 4: Cuidado

Mesa 5: Informal e Ilegal

● El Análisis **FODA** o Análisis DAFO, muy utilizado para el diagnóstico de las problemáticas urbanas, es una metodología que consta de un análisis interno y un análisis externo, a efectos de determinar sus **F**ortalezas, **O**portunidades, **D**ebilidades y **A**menazas.

● La situación interna se compone de 2 factores **controlables**: fortalezas y debilidades.

La situación externa se compone de 2 factores **no controlables**: oportunidades y amenazas.

Matriz FODA – Análisis externo

OPORTUNIDADES

- Las Oportunidades son aquellas situaciones externas, positivas, que se generan en el entorno y que una vez identificadas pueden ser aprovechadas.

Algunas de las preguntas que se pueden realizar y que contribuyen al desarrollo son:

- ¿A qué oportunidades se enfrenta la economía?
- ¿De qué tendencias del crecimiento actual se tiene información?
- ¿Existe una coyuntura favorable para la economía en la región?
- ¿Qué cambios en las tendencias de desarrollo urbano está presentando la región que afectan la economía?
- ¿Qué cambios en la normatividad legal y/o política se están presentando en relación a la economía?
- ¿Qué cambios en los patrones sociales y de estilos de vida se están presentando que afectan a la economía?

AMENAZAS

- Las Amenazas son situaciones negativas, externas, que pueden atentar contra la economía, por lo que llegado al caso, puede ser necesario diseñar una estrategia adecuada para poder sortearla.

Algunas de las preguntas que se pueden realizar y que contribuyen al desarrollo son:

- ¿A qué obstáculos se enfrenta el desarrollo de la economía?
- ¿Qué acciones locales puedan afectarlo?
- ¿Existen problemas de recursos (de todo tipo) propios para el desarrollo de la economía?
- ¿Puede algunas de las amenazas impedir totalmente las actividades y el desarrollo de la economía?

FORTALEZAS

Las Fortalezas son todos aquellos elementos internos y positivos de la economía.

Algunas de las preguntas que se pueden realizar y que contribuyen al desarrollo son:

- ¿Qué ventajas tiene esta economía en relación a otras?
- ¿Qué hace mejor a la ciudad el desarrollo de esta economía?
- ¿Que recursos contiene el universo de esta economía?
- ¿Qué percibe la población como una fortaleza de la economía?

DEBILIDADES

Las Debilidades se refieren, por el contrario, a todos aquellos elementos, recursos y temas que posee la economía y que constituyen barreras para lograr su buena evolución.

Las Debilidades son problemas internos, que una vez identificados y desarrollando una adecuada estrategia, pueden mitigarse, eliminarse o transformarse en una fortaleza.

Algunas de las preguntas que se pueden realizar y que contribuyen en el desarrollo son:

- ¿Qué se puede mejorar?
- ¿Que se debería evitar?
- ¿Qué percibe la población como una debilidad de esta economía?
- ¿Qué factores reducen la eficiencia de la economía?

Matriz FODA – Uso en la planificación

- Durante la etapa de planificación y a partir del análisis FODA se debe poder contestar cada una de las siguientes preguntas:
 - ¿Cómo se puede explotar cada fortaleza?
 - ¿Cómo se puede aprovechar cada oportunidad?
 - ¿Cómo se puede detener cada debilidad?
 - ¿Cómo se puede defender de cada amenaza?
- De la combinación de fortalezas con oportunidades surgen las **potencialidades**, las cuales señalan las líneas de acción más prometedoras de la economía.
Las **limitaciones**, determinadas por una combinación de debilidades y amenazas, colocan una seria advertencia.
- Mientras que los **riesgos** (combinación de fortalezas y amenazas) y los **desafíos** (combinación de debilidades y oportunidades), determinados por su correspondiente combinación de factores, exigirán una cuidadosa consideración a la hora de marcar el rumbo que la economía deberá asumir hacia el futuro deseable.

Plan Estratégico Participativo

OBJETIVO GENERAL

- Desarrollar un Plan Estratégico Participativo para el **Desarrollo Económico y la Innovación Social** de Buenos Aires al 2035 **con perspectiva Metropolitana**, generado por **consenso**, basado en las propuestas de las **Organizaciones de la Sociedad Civil** pertenecientes al Consejo de Planeamiento Estratégico.

CONCEPTOS

- **Participación y consenso** de las organizaciones de la sociedad civil para el diseño de políticas públicas.
- Un Plan **articulado con los planes de gobierno sectoriales**.
- Mirada sectorial del Desarrollo Económico con visión de futuro a **largo plazo**.
- Un **plan dinámico y flexible** susceptible de revisión, corrección y actualización.
- **Propuestas concretas medibles**, que puedan ser evaluadas y monitoreadas en el tiempo.

Plan Estratégico Participativo

Identificar...

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- sectores **económicos claves** para los próximos 15 años.
- sectores donde se **destruirá** la mayor cantidad de **empleo**.
- sectores donde se **crearán los nuevos empleos**.
- cuáles son las **necesidades de formación** para esos nuevos empleos.
- cuáles son las **habilidades blandas** que debemos adquirir para enfrentarnos a los cambios acelerados de los próximos 15 años.
- cuáles son los **desafíos regulatorios** que tenemos por delante.

Desafíos...

- avanzar en el **desarrollo económico centrado en las personas y el ambiente**.
- Lograr un **encuadre metropolitano**, considerando a la **Región como una unidad socio-económica**.

Metodología de Trabajo – Análisis y Diagnóstico

- 5 Mesas de Trabajo entre los Vicepresidentes, Dirección Ejecutiva, Relatores y Coordinadores
- 35 Reuniones de trabajo en dimensiones (Institucional, Social, Económica, Física, Metropolitana, Género, Discapacidad)
- 2 Talleres de Trabajo Participativo Interdimensiones
- 3 Actividades con Áreas de Gobierno
- 6 Reuniones de Comité Ejecutivo

Inicio

Marco Conceptual

Fase de Análisis y Diagnóstico

Marzo

Abril

Mayo

Junio

Julio

Agosto

Convocatoria de trabajos a las OSC del CoPE para incluir en el PEP de Desarrollo

Actividad Subsecretaria
Desarrollo Económico
Min. de Economía y Finanzas

Actividad Subsecretaria
Ciudad Inteligente
Sec. Ciencia, Tecno. e Innov.
Min. de Educación e Innovación

Actividad Subsecretaria
Trabajo, Industria y Comercio
Min. de Gobierno

Seminario
“Hacia un Escenario Económico y Productivo de la RMBA al 2035”
(6 noviembre 2018)

Taller de Trabajo Participativo Inter-dimensiones
(Definición de marco conceptual, objetivos del plan y temáticas)

Taller de Trabajo Participativo Inter-dimensiones
(Detección de Oportunidades y Debilidades)

Asamblea General Aprobación del Documento

Metodología de Trabajo – Fase propositiva

Inicio
2da. etapa

- 4 Mesas de Trabajo entre los Vicepresidentes, Dirección Ejecutiva, Relatores y Coordinadores
- 28 Reuniones de trabajo en dimensiones (Institucional, Social, Económica, Física, Metropolitana, Género, Discapacidad)
- 3 Talleres de Trabajo Participativo Interdimensiones
- 3 Actividades con Áreas de Gobierno
- 4 Reuniones de Comité Ejecutivo

Fase Propositiva

Fase de Revisión

Agosto

Septiembre

Octubre

Noviembre

Diciembre

Convocatoria de trabajos a las OSC del CoPE para incluir en el PEP Desarrollo

Actividad
Municipio Área Metropolitana

Actividad
Municipio Área Metropolitana

Taller de Trabajo Participativo Inter-dimensiones
(Detección de Variables Estratégicas / Construcción participativa de Escenarios)

Taller Participativo de Ideación Inter-dimensiones
(Formulación de Ejes y Lineamientos Estratégicos)

Taller Participativo de ideación Inter-dimensiones
(Formulación de Acciones y Proyectos)

Asamblea General Aprobación del Plan

Metodología de Trabajo – Análisis y Diagnóstico

1er. Taller de Trabajo Participativo Inter-dimensiones

● Marco Conceptual:



● Estructura de Contenido

Análisis de las **tendencias mundiales**

Análisis de **nuevas economías**.

Definición de Temáticas – matriz de abordaje.

Datos duros generales de la Región en base a coeficientes, índices, etcétera. / Fuentes de información.

- **Insumos:** Estrategias de Desarrollo Económico. (Subsec. de Desarrollo Económico, Min. de Economía y Finanzas GCBA)
Plan de Gestión / Observatorio de Empleo. (Subsec. de Trabajo, Industria y Comercio, Min. de Gobierno GCBA)
Aportes OSC (CoPE) / Planes Estratégicos Desarrollo Económico de otras ciudades.
Curso Estrategias Urbanos / AMBA Data.

Metodología de Trabajo – Análisis y Diagnóstico

MARCO CONCEPTUAL



- Esta forma de ver la economía incentiva actividades y procesos no tradicionales que permiten formular políticas públicas dirigidas a **nuevas formas de producción** y **generación de riqueza** para los países.
- Las NE están demostrando su capacidad de transformar el modelo económico actual y ponerlo al servicio de las **personas** y el planeta.



Evidencias con datos duros de la Región

Análisis de Temáticas basados en las Nuevas Economías

ECONOMÍA ECOLÓGICA

ECONOMÍA CIRCULAR

ECONOMÍA CREATIVA

ECONOMÍA DEL CUIDADO

ECONOMÍA DE LA PAZ



ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO

ECONOMÍA DEL CONSUMO

ECONOMÍA INFORMAL

ECONOMÍA ILEGAL

DESARROLLO DEL TALLER

- 9.30hs. – Objetivo del taller
Metodología de trabajo
Presentación del Diagnóstico al momento
Definición de FODA
- 10.00hs. – **Revisión de Diagnóstico por economías**
- 10.45hs. – Matriz FODA
- 12.00hs. – Matriz de Cambio
- 12.45hs. – Encuesta

DESARROLLO DEL TALLER

- 9.30hs. – Objetivo del taller
Metodología de trabajo
Presentación del Diagnóstico al momento
Definición de FODA
- 10.00hs. – Revisión de Diagnóstico por economías
- 10.45hs. – **Matriz FODA**
- 12.00hs. – Matriz de Cambio
- 12.45hs. – Encuesta

DESARROLLO DEL TALLER

- 9.30hs. – Objetivo del taller
Metodología de trabajo
Presentación del Diagnóstico al momento
Definición de FODA
- 10.00hs. – Revisión de Diagnóstico por economías
- 10.45hs. – Matriz FODA
- 12.00hs. – **Matriz de Cambio**
- 12.45hs. – Encuesta

DESARROLLO DEL TALLER

- 9.30hs. – Metodología de trabajo • Marco conceptual • Análisis de las tendencias mundiales • Análisis de nuevas economías
- 10.30hs. - Definición de temáticas
- 11.30hs. - Café
- 11.45hs. – Trabajo sobre la matriz de temas y nuevas economías
- 12.30hs. – Trabajo sobre la matriz de cambios esperados hacia el futuro
- 12.45hs. – Encuesta

DESARROLLO DEL TALLER

- 9.30hs. – Metodología de trabajo • Marco conceptual • Análisis de las tendencias mundiales • Análisis de nuevas economías
- 10.30hs. - Definición de temáticas
- 11.30hs. - Café
- 11.45hs. – Trabajo sobre la matriz de temas y nuevas economías
- 12.30hs. – Trabajo sobre la matriz de cambios esperados hacia el futuro
- 12.45hs. – Encuesta

PEP BA 2035

DESARROLLO ECONÓMICO
E INNOVACIÓN SOCIAL
CON PERSPECTIVA METROPOLITANA