



2025

Cuarto Trimestre

PRESUPUESTO CIUDADANO



Buenos
Aires
Ciudad



Vamos
Buenos
Aires

Ministerio de
Hacienda y Finanzas

¿Qué es el Presupuesto?



Definición



**Etapas del
Ciclo Presupuestario**

- Formulación
- Discusión y Aprobación
- Ejecución Presupuestaria
- Evaluación

**¿Cómo se presenta
la información?**



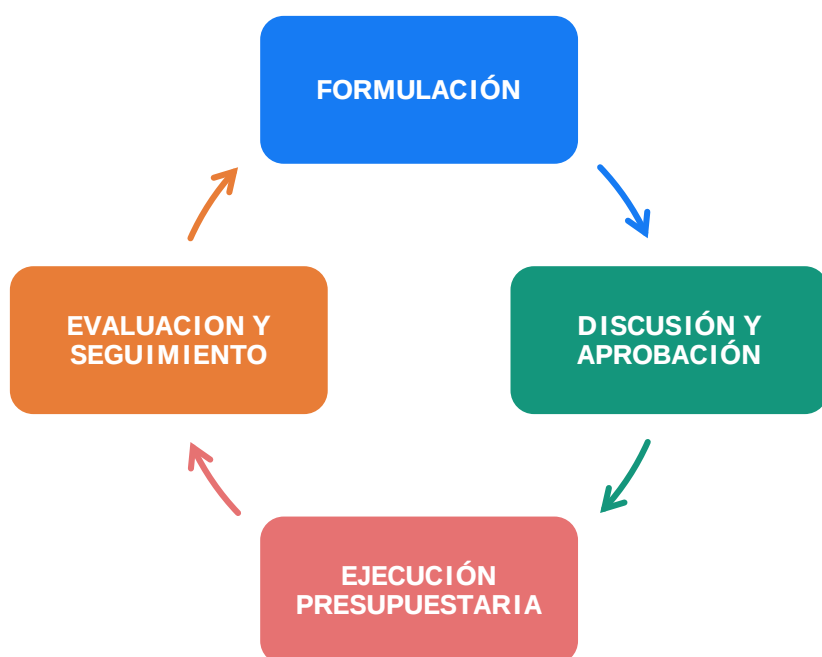
Foto: Floralis Genérica, Plaza de las Naciones Unidas

✓ ¿Qué es el Presupuesto?

El presupuesto es la herramienta de política pública que contiene la estimación de recursos y su destino para un período de tiempo. En la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, la Constitución define este periodo como un ejercicio financiero cuya duración es de un año que comienza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre. Es una ley que requiere ser aprobada por el Poder Legislativo, autorizando a los distintos Poderes del Estado (Legislativo, Ejecutivo y Judicial) a constituir obligaciones, como medio para la concreción de sus objetivos de Gobierno. El presupuesto permite apreciar cómo se aplicarán los recursos públicos desde distintas perspectivas, como, por ejemplo, en su distribución por finalidad: gastos sociales, seguridad interior, administración gubernamental, entre otras.

✓ ¿Por qué hablamos de “Ciclo Presupuestario”?

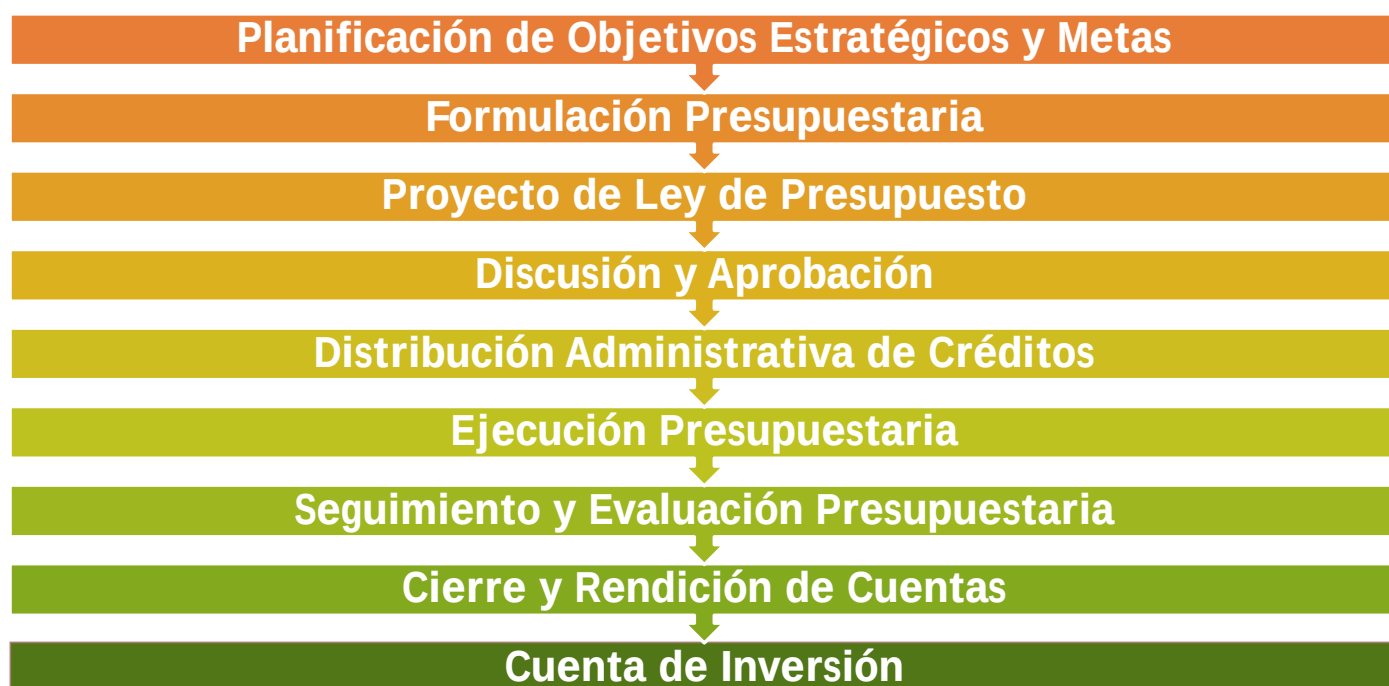
El presupuesto es también la manifestación de un proceso continuo de toma de decisiones donde cada una de las etapas que compone el ciclo presupuestario reviste de una vital importancia para que esta herramienta de gestión permita el logro de objetivos y metas de políticas gubernamentales.



1. **Formulación**: En esta etapa, el Poder Ejecutivo fija las prioridades, objetivos y políticas públicas para el ejercicio siguiente, priorizando sobre la base de la estimación de los recursos para el año siguiente e identificando las variables macroeconómicas proyectadas. Esta etapa termina con la presentación del proyecto de Ley de Presupuesto al Poder Legislativo.

1. **Discusión y Aprobación**: La Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires recibe el proyecto de Ley de presupuesto elevado por el Poder Ejecutivo, se discute, se proponen modificaciones y finalmente se sanciona (aprueba). La instancia de discusión se da a partir de la concurrencia de los responsables de cada jurisdicción y entidad para explicar los lineamientos que se contemplan para el ejercicio siguiente, como así también responder preguntas a la Comisión de Presupuesto, Hacienda, Administración Financiera y Política Tributaria.
2. **Ejecución Presupuestaria**: Una vez iniciado el ejercicio presupuestario se comprometen los gastos aprobados por la Legislatura y distribuidos por el Poder Ejecutivo para la consecución de los planes de acción de gobierno.
3. **Seguimiento y Evaluación**: Esta etapa consiste en el contraste de las metas planteadas con respecto a los resultados obtenidos, tanto para los gastos como para los ingresos. Por un lado, se envía un informe trimestralmente a la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires informando la ejecución presupuestaria acumulada. Por otro lado, una vez concluida la ejecución presupuestaria anual, se realiza la cuenta de inversión, donde se presentan los resultados, en términos físicos o de producción, como así también financieros.

El ciclo o proceso presupuestario integra etapas primordiales de toma de decisiones respecto a la asignación del gasto, así como su implementación y evaluación. En sentido amplio, se puede apreciar en el siguiente esquema, como muestra los pasos que se van dando desde el punto inicial mediante la planificación de objetivos y metas hasta el cierre que se plasma en la cuenta de inversión.



✓ **¿Cuál es el Marco Normativo que reglamenta la Administración Financiera en la Ciudad de Buenos Aires?**

La Administración Financiera de la Ciudad tiene un extenso conjunto de normas (leyes, decretos, resoluciones, circulares) que reglamentan los procesos presupuestarios.

A continuación, se presenta el Link para acceder en forma directa al marco jurídico del Sistema Presupuestario del Sector Público de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y poder profundizar el estudio de cada una de las normativas:

- <https://www.buenosaires.gob.ar/hacienda-y-finanzas/gestion-publica-y-presupuesto/marco-juridico>
- <https://www.buenosaires.gob.ar/haciendayfinanzas/presupuesto>

Asimismo, para conocer la composición institucional del Sector Público, se puede consultar el siguiente link:

- <https://www.buenosaires.gob.ar/hacienda-y-finanzas/gestion-publica-y-presupuesto/informacion-presupuestaria>

✓ **¿Cómo se presenta la información?**

Tanto los recursos como los gastos ofrecen distintas perspectivas de análisis. Cada perspectiva de análisis, como se verá a continuación, obedece a dar respuesta a distintas preguntas.

El informe trimestral de gestión refiere a la etapa de “ejecución” dentro del ciclo presupuestario, por lo cual además de hacer referencia al “Crédito de Sanción”, se incorpora el “Crédito Vigente”, el “Compromiso Definitivo” y el “Gasto Devengado”.

El “Crédito Vigente” es el “Crédito de Sanción” con la incorporación del resultado de la suma de las “modificaciones presupuestarias” producidas en el período, las cuales pueden ser incrementales o decrementales. Es por ello, que el crédito vigente se expone especificando siempre una fecha determinada, pues tendrá contenidas las modificaciones producidas a esa misma fecha. En este caso, por ser el informe del cuarto trimestre del ejercicio, el crédito vigente se encuentra determinado al 31 de diciembre.

El “Compromiso Definitivo” da origen a una relación jurídica con terceros, que originará, en el futuro, una eventual salida de fondos sea para cancelar una deuda o para su inversión en un objeto determinado.

El “Gasto Devengado” implica el surgimiento de una obligación de pago, por la recepción en conformidad de bienes o servicios oportunamente contratados o por haberse cumplido los requisitos administrativos dispuestos para los casos de gastos sin contraprestación.

En el caso de los recursos se observa la ejecución a partir del “Percibido”, el cual se produce mediante la recaudación de los recursos en el momento en que los fondos se ponen a disposición de una oficina recaudadora, de un agente del Tesoro o de cualquier otro funcionario facultado para recibirlos.

¿Cuál es el Destino del Gasto Público?



Foto: Obra Barrio 31, Vivienda Containera, Agrupada

✓ ¿Qué es el gasto público?

Las erogaciones que realizan los organismos públicos para adquirir bienes y servicios, o las transferencias de recursos a los diferentes agentes económicos forman en conjunto el Gasto Público.

Todas estas transacciones tienen lugar con el fin de cumplimentar las metas y objetivos que se impone el Gobierno para mejorar la calidad de vida de las personas que viven, trabajan y disfrutan de la Ciudad de Buenos Aires.

✓ ¿En qué se gasta?

El Presupuesto debe asignarse a través de un objeto de gasto, esto quiere decir, cuánto gasta el Sector Público en Personal, Bienes de Consumo, Servicios No Personales, Bienes de Uso, Transferencias, Activos Financieros, Servicio de la Deuda y Disminución de otros Pasivos, y Otros Gastos.

Gastos en Personal	• Retribución de los servicios prestados por el personal permanente y no permanente en relación de dependencia.
Bienes de Consumo	• Abarca la compra de artículos, materiales y bienes en general, que se consumen para cumplir las metas y objetivos de los programas presupuestarios.
Servicios No Personales	• Servicios para el funcionamiento de los entes estatales incluidos los que se destinan a conservación y reparación de bienes de capital.
Bienes de Uso	• Gastos que se generan por la adquisición o construcción de bienes de capital que aumentan el activo público o privado de las instituciones del Sector Público en un período dado que sirven para producir otros bienes o servicios y tienen una duración superior a un año. Son sujetos a depreciación.
Transferencias	• Constituyen transacciones no recuperables, generalmente en dinero, no reintegrables por los beneficiarios, vale decir que no implican una contraprestación efectiva de bienes y servicios.
Activos Financieros	• Incluye Aportes de Capital, Préstamos a corto y largo plazo, Títulos y valores, Incremento de disponibilidades y otras inversiones financieras.
Servicio de la Deuda y Disminución de otros Pasivos	• Gastos destinados a cubrir el servicio de la deuda pública y disminución de otros pasivos contraídos por el sector público.
Otros Gastos	• Partidas de gastos para el sector público no incluidas en las partidas anteriores.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2025 - EJERCICIO 2025

Clasificación por Objeto del Gasto

Descripción	Sanción	Vigente	Compromiso Definitivo	Devengado
Gastos en personal	5.730.396	5.849.122	5.830.537	5.827.653
Bienes de consumo	535.750	531.287	510.514	504.503
Servicios no personales	3.777.141	4.257.905	4.131.982	4.120.808
Bienes de uso	1.374.273	1.316.017	1.285.514	1.279.869
Transferencias	2.010.648	1.874.125	1.847.877	1.847.771
Activos financieros	45.459	64.001	58.307	58.271
Servicio de la deuda y dism.pasiv	125.758	151.855	112.818	112.818
Otros Gastos	0	1	0	0
Total	13.599.425	14.044.514	13.777.560	13.751.703

Fuente: DG. Contaduría. En millones de pesos.

✓ **¿Quién gasta?**

La aplicación de los recursos se lleva a cabo bajo la órbita de distintos organismos públicos que ejecutan el gasto a través de sus programas y proyectos de inversión.

En el siguiente cuadro se halla el conjunto de jurisdicciones que componen la Administración Gubernamental del Sector Público del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2025 - EJERCICIO 2025

Clasificación por Jurisdicción

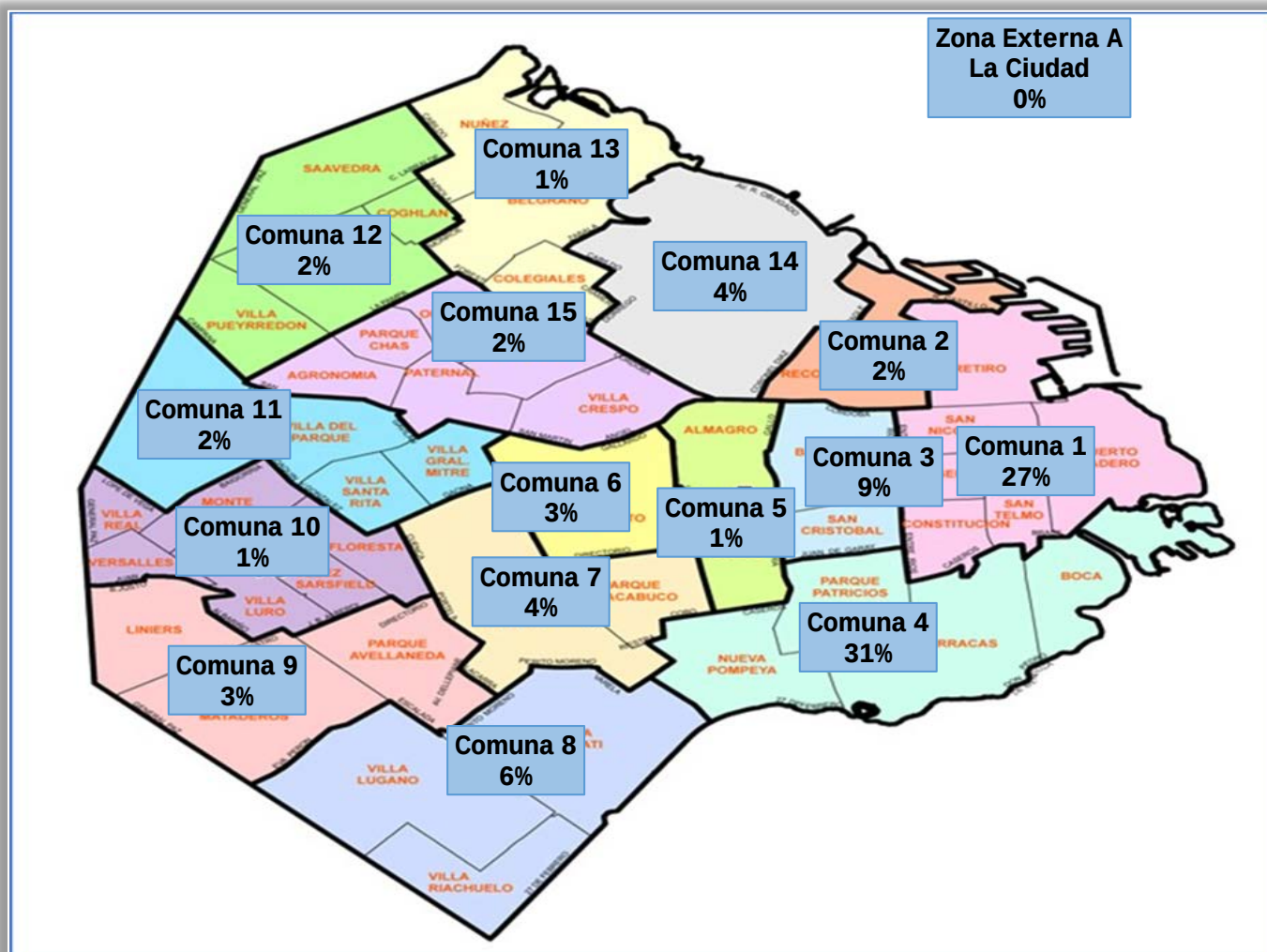
Descripción	Sanción	Vigente	Compromiso Definitivo	Devengado
Legislatura De La Ciudad De Bs.As.	159.695	161.699	160.704	160.704
Auditoría General De La Ciudad De BA	40.936	40.936	40.927	40.936
Defensoría Del Pueblo	68.451	68.451	68.377	68.377
Ministerio Publico	383.458	437.635	437.267	437.267
Tribunal Superior De Justicia	37.314	37.310	34.904	31.901
Consejo De La Magistratura	381.805	438.235	437.282	437.282
Sindicatura General De La Ciudad De BA	6.965	6.507	6.489	6.488
Procuración General De La Ciudad	38.802	38.932	38.915	38.914
Jefatura De Gobierno	683.074	780.312	761.793	757.430
Jefatura De Gabinete De Ministros	267.624	278.339	270.205	270.118
Ministerio De Justicia	177.336	181.837	179.888	179.788
Ministerio De Seguridad	1.762.520	1.739.899	1.731.553	1.726.457
Ministerio de Infraestructura	1.142.224	968.032	944.969	944.339
Ministerio De Espacio Público e Hig.Urbana	1.864.159	2.095.768	2.045.787	2.041.650
Ministerio De Salud	2.318.874	2.334.015	2.315.899	2.311.052
Ministerio De Desarrollo Humano Y Háb.	792.139	840.223	824.763	822.736
Ministerio De Cultura	249.853	257.017	255.620	255.423
Ministerio De Educación	2.702.914	2.681.663	2.619.121	2.618.650
Ministerio De Hacienda Y Finanzas	211.367	261.445	257.855	257.030
Ministerio De Desarrollo Económico	54.841	123.527	122.403	122.331
Servicio De La Deuda Publica	125.758	151.855	112.818	112.818
Obligaciones A Cargo Del Tesoro	129.316	120.876	110.022	110.021
Total	13.599.425	14.044.514	13.777.560	13.751.703

Fuente: DG. Contaduría. En millones de pesos.

✓ ¿Dónde se gasta?

El clasificador de localización territorial del gasto establece la distribución espacial de las transacciones económico-financieras que realizan los organismos del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

En el siguiente mapa se puede observar la exposición de los resultados.



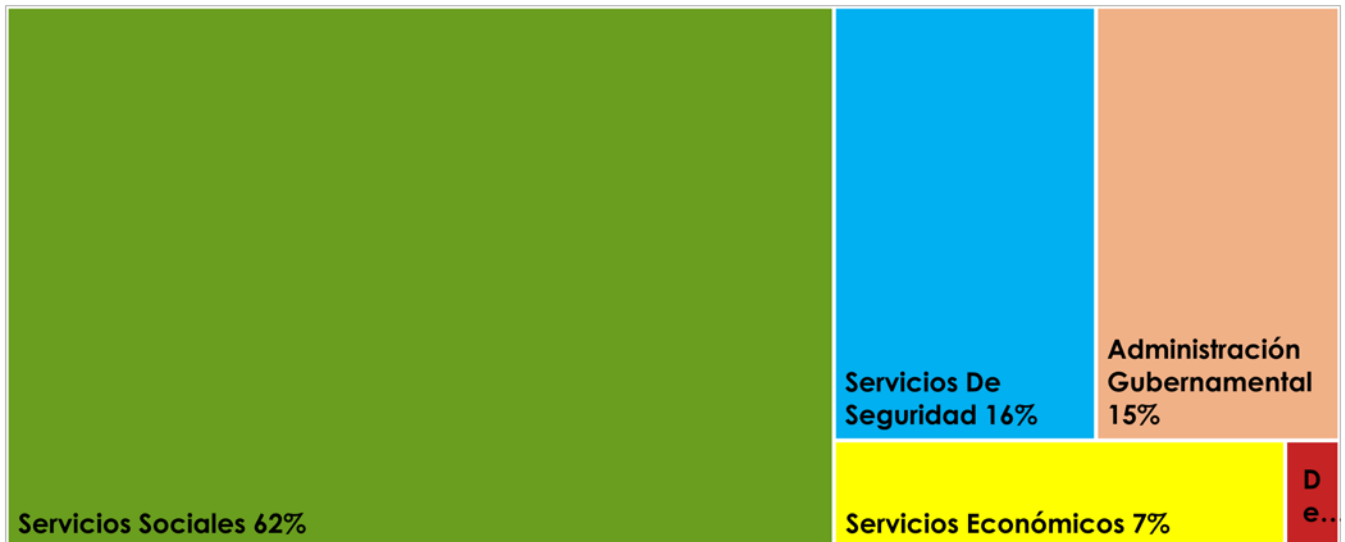
Fuente: DG.Contaduría (Etapa Compromiso Definitivo).

✓ ¿Cuáles son las finalidades del gasto?

Todos los recursos por utilizar se deben programar por su finalidad. Esta finalidad determina los propósitos esenciales a los que se asigna el gasto.

En el siguiente gráfico, se observa la distribución por finalidades del Presupuesto para el cuarto trimestre del ejercicio 2025 en porcentaje:

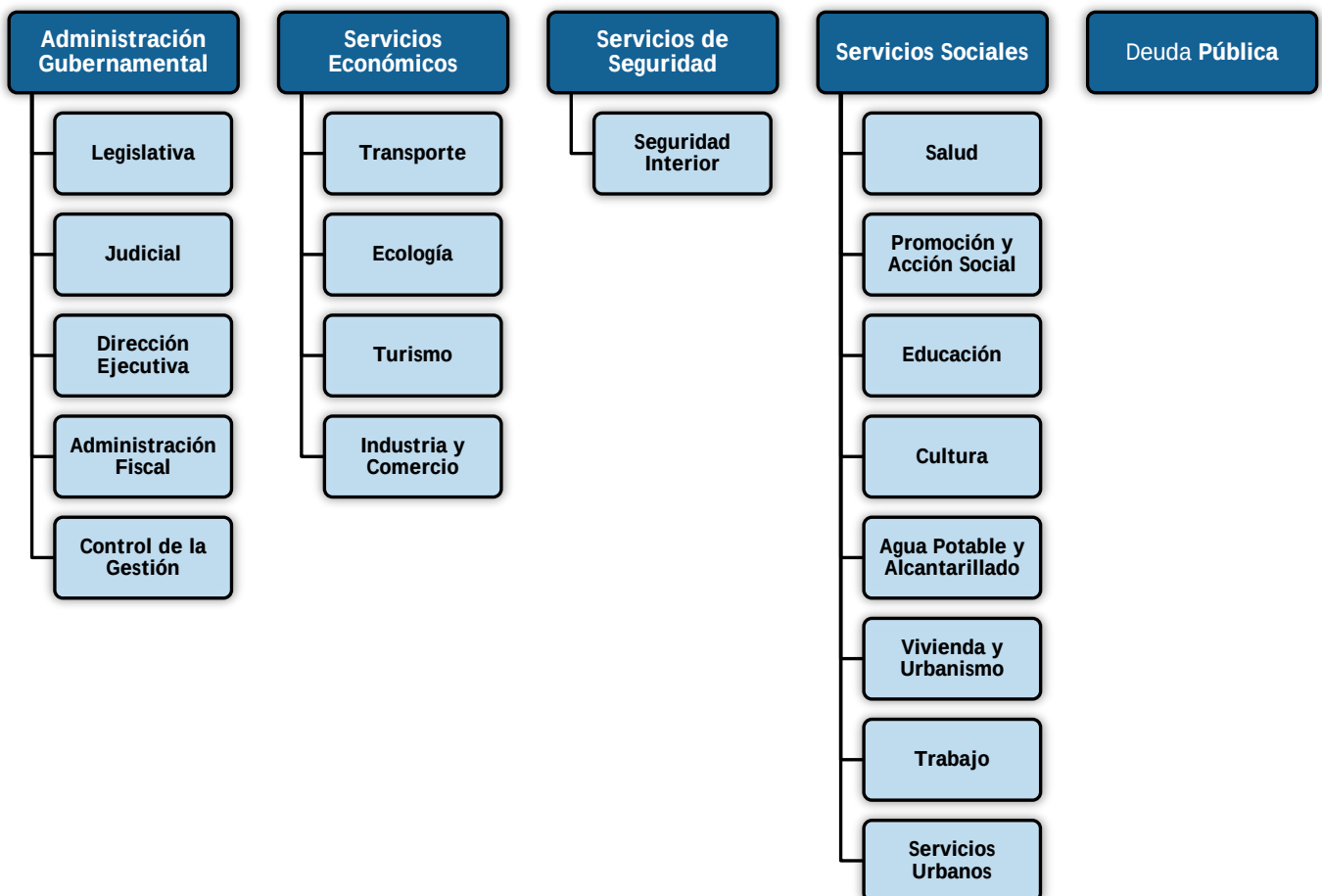
Distribución del gasto por finalidad



Fuente: DG.Contaduría (Etapa Compromiso Definitivo).

✓ ¿Cuáles son las funciones del gasto?

Las finalidades del gasto se cumplen mediante la realización de funciones, es decir, de un conjunto de acciones generales y homogéneas. En cada una de estas funciones se podrá hallar información sobre los distintos programas y proyectos que componen el presupuesto público.



La ejecución por finalidad y función del cuarto trimestre es la siguiente:

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2025 - EJERCICIO 2025

Clasificación por Finalidad y Función

Finalidad / Función	Sanción	Vigente	Compromiso Definitivo	Devengado
Administración Gubernamental	1.831.082	2.032.803	2.014.789	2.010.521
Legislativa	159.695	161.699	160.704	160.704
Judicial	856.848	968.768	964.607	961.583
Dirección Ejecutiva	474.075	527.018	521.154	520.768
Administración Fiscal	185.820	222.487	216.609	215.771
Control de la Gestión	154.644	152.831	151.715	151.695
Servicios de Seguridad	2.206.363	2.177.528	2.166.192	2.160.903
Seguridad Interior	2.206.363	2.177.528	2.166.192	2.160.903
Servicios Sociales	8.454.083	8.727.374	8.550.380	8.537.192
Salud	2.249.289	2.266.117	2.244.421	2.239.573
Promoción y Acción Social	1.262.788	1.302.544	1.280.918	1.278.929
Educación	2.782.989	2.787.124	2.717.653	2.717.150
Cultura	232.177	233.647	232.426	232.238
Trabajo	130.424	115.212	110.504	110.247
Vivienda y Urbanismo	499.300	570.271	545.034	542.638
Agua Potable y Alcantarillado	117.288	109.562	107.923	107.485
Servicios Urbanos	1.179.828	1.342.897	1.311.501	1.308.932
Servicios Económicos	982.139	954.954	933.381	930.269
Transporte	557.134	383.878	378.390	377.912
Ecología	368.072	446.864	431.962	429.419
Turismo	29.909	65.912	65.728	65.717
Industria y Comercio	27.024	58.300	57.301	57.221
Servicio de la Deuda	125.758	151.855	112.818	112.818
Servicio de la Deuda	125.758	151.855	112.818	112.818
Total	13.599.425	14.044.514	13.777.560	13.751.703

Fuente: DG. Contaduría. En millones de pesos.

¿Cómo se Financia el Presupuesto?



¿Qué son los Recursos públicos?

¿Cómo se componen los Recursos Públicos?

- Por Rubro
- Por Fuente de Financiamiento
- Por Origen y Procedencia



Foto: Planetario Galileo Galilei, Plaza Dr. Benjamín A. Gould

✓ ¿Qué son los recursos públicos?

Los recursos públicos son medios de financiamiento definidos por la Constitución que permiten desarrollar las actividades programadas por el Sector Público de la Ciudad.

La mayor parte de los ingresos proviene de la recaudación de los impuestos, a estos se los denomina ingresos corrientes, los cuales dependen de la evolución de la actividad económica y los precios.

Sin embargo, la Ciudad también percibe ingresos de capital y son aquellos que tienen origen por ejemplo en ventas de bienes o empresas del estado, capitalización de empresas del estado, entre otros.

✓ ¿Cómo se componen los recursos?

El presupuesto de la Administración Gubernamental del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires se financia con los ingresos recaudados por el Estado. Estos ingresos pueden ser de origen tributario (impuestos, tasas impositivas o contribuciones especiales), no tributario (en general) o provenir del financiamiento.

• Clasificación por rubros

Esta clasificación agrupa y ordena los recursos públicos en función de los diferentes tipos que surgen de la naturaleza y carácter de las transacciones públicas que les dan origen.

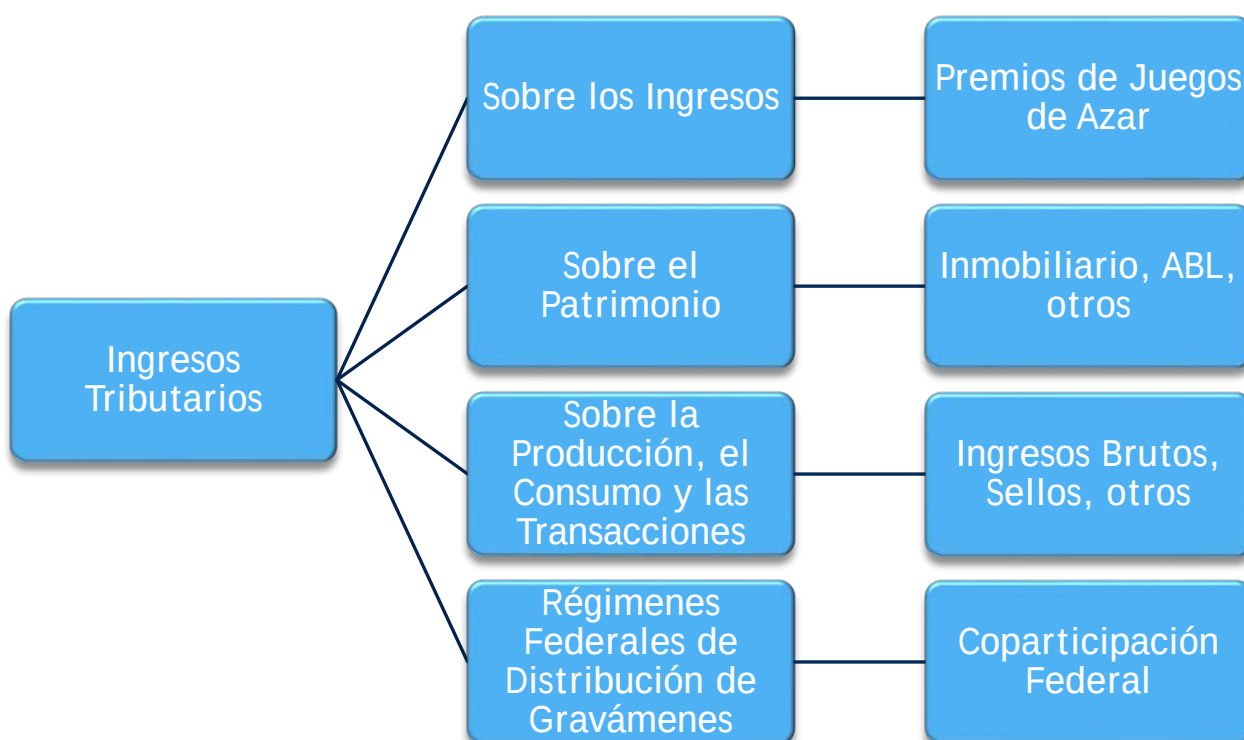
CÁLCULO DE-RECURSOS AL 31/12/2025 - EJERCICIO 2025 Clasificación Económica (CE) y por Rubros

Descripción	Sanción	Vigente	Percibido
Recursos Corrientes	13.608.929	14.075.144	13.454.248
Ingresos Tributarios	12.500.035	11.512.305	11.258.558
Ingresos no Tributarios	274.196	285.693	331.219
Venta de Bienes y Servicios de la Administración Publica	179.780	193.739	197.702
Rentas de la Propiedad	471.532	471.532	527.668
Transferencias Corrientes	183.386	1.1611.875	1.139.101
Recursos de Capital	453	453	15.929
Recursos Propios de Capital	32	32	9.120
Transferencias de Capital	11	11	4.596
Recupero de Préstamos	409	409	2.213
Total	13.609.381	14.075.596	13.470.178

Fuente: DG. Contaduría. En millones de pesos.

La descripción de los distintos rubros que componen los recursos corrientes puede verse en el siguiente esquema:

Ingresos Tributarios	• Son ingresos originados en las facultades constitucionales que tiene el Estado de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires de establecer impuestos, tasas y contribuciones especiales.
Ingresos No Tributarios	• Corresponde a los ingresos provenientes de fuentes no impositivas como son los ingresos por tasas, regalías, derechos, alquileres, concesiones, primas, multas, etc.
Venta de Bienes y Servicios de la Administración Pública	• Son recursos provenientes de la venta de bienes y la prestación de servicios, cuya gestión no se realiza según criterios comerciales e industriales. Incluye asimismo la venta de bienes como consecuencia de exposiciones o ferias y otros eventos organizados por estas entidades.
Rentas de la Propiedad	• Comprende los ingresos por arrendamientos, intereses, dividendos y derechos derivados de la propiedad de activos fijos, intangibles y financieros de las entidades públicas.
Transferencias Corrientes	• Son recursos que se perciben por transacciones efectuadas por el sector privado, público y externo sin dar contraprestación de bienes o servicios a cambio y son utilizados para financiar erogaciones corrientes.



Distribución de ingresos tributarios



Fuente: DG. Contaduría (Percibido)

• Clasificación por fuente de financiamiento

La clasificación de los recursos por fuente de financiamiento permite discriminar los ingresos de rentas generales (también denominados del Tesoro o de libre disponibilidad) de aquéllos recursos afectados, que son los que poseen alguna asignación específica legal o convenida, es decir, son aplicables sólo para los fines establecidos en las normas que los generan. Se pueden resumir de la siguiente forma:

- Tesoro de la Ciudad: Recursos originados en los ingresos de rentas generales. Se caracterizan por ser de libre disponibilidad y sin cargo de devolución.
- Recursos Afectados en General: Incluye los recursos propios de organismos descentralizados, los recursos con afectación específica determinada por ley, las transferencias recibidas con destino.
- Financiamiento: Incluye los montos percibidos en concepto de uso del crédito tanto interno como externo.

CÁLCULO DE RECURSOS AL 31/12/2025 - EJERCICIO 2025

Clasificación por Fuente de Financiamiento

Descripción	Sanción	Vigente	Percibido
Tesoro de la Ciudad	12.837.282	12.843.156	11.993.210
Rentas Generales (libre disponibilidad)	12.837.282	12.843.156	11.993.210
Recursos Afectados	772.099	1.232.440	1.476.967
Recursos Propios de Organismos Descentralizados	179.041	202.616	234.562
Recursos con Afectación Específica	420.313	426.070	667.700
Transferencias Afectadas	172.745	603.754	573.688
Financiamiento externo	0	0	1.018
Total	13.609.381	14.075.596	13.470.178

Fuente: DG. Contaduría. En millones de pesos.

• Por origen o procedencia

La clasificación por origen tiene por objeto agrupar y presentar a los recursos públicos de acuerdo con su procedencia jurisdiccional.

Distribución de recursos por origen*



Fuente: Elaboración Propia en base a datos suministrados por la DG. Contaduría. En millones de pesos.

* Existe una tercera categoría en la Distribución por Origen que se denomina "Otro Origen" que se corresponde con los sectores privado y externo. En este trimestre, se percibieron \$ 8.066 millones.

Esquema Ahorro-Inversión y Resultados



Definición

**Esquema
Ahorro- Inversión**



**Resultados del
Ejercicio**

Foto obra: Paseo Del Bajo

✓ ¿Qué es el esquema de ahorro-inversión?

El esquema ahorro-inversión permite apreciar los distintos resultados alcanzados en la gestión de gobierno desde una perspectiva económica y financiera. El esquema presenta tres tipos de resultados:

1. Resultado Económico Primario: surge de la diferencia entre los ingresos y los gastos corrientes (sin tener en cuenta los intereses de la deuda), y muestra el ahorro/desahorro que se producen en las cuentas públicas.
2. Resultado Primario: es producto de la diferencia entre los recursos y los gastos totales (sin tener en cuenta los intereses de la deuda).
3. Resultado Financiero: es el superávit o el déficit fiscal e indica la necesidad de financiamiento del ejercicio.

ESQUEMA AHORRO INVERSIÓN AL 31/12/2025 - EJERCICIO 2025

Concepto	Sanción	Vigente	Percibido / Compromiso Definitivo	Percibido / Devengado
I) Ingresos Corrientes	13.608.928	14.075.144	13.454.248	13.454.248
II) Gastos Corrientes	10.895.114	11.198.710	11.043.817	11.028.860
III) Resultado Económico Primario (I-II)	2.713.814	2.879.434	2.410.431	2.425.388
IV) Recursos de Capital	453	453	15.929	15.929
V) Gastos de Capital	2.583.189	2.699.159	2.626.120	2.615.221
VI) Recursos Totales (I+IV)	13.609.381	14.075.597	13.470.177	13.470.177
VII) Gasto Primario (II+V)	13.478.302	13.897.869	13.669.937	13.644.080
VIII) Resultado Primario (VI - VII)	131.078	177.728	-199.760	-173.903
IX) Intereses de la Deuda Pública	121.122	146.645	107.623	107.623
X) Gastos Totales (VII+IX)	13.599.425	14.044.514	13.777.560	13.751.703
XIV) Resultado Financiero	9.956	31.083	-307.383	-281.526

Fuente: Elaboración propia en base información suministrada por la DG. Contaduría. En millones de pesos.